



## MIRAR LA AGRICULTURA DESDE UN PUNTO DE VISTA EMPRESARIAL

**Jesús Darío Fernández**

Asociación de Agricultores del Norte del Cauca, AgroCauca  
Zona norte del Cauca, Colombia.

AgroCauca es una asociación de agricultores de segundo nivel, constituida por 18 asociaciones de primer nivel ubicadas en 8 municipios de la zona norte del Cauca, en Colombia: Corinto, Padilla, Villarrica, Puerto Tejada, Guachené, Caloto y Florida, este último en el sur del Valle del Cauca.

Las 1.500 familias asociadas cultivan principalmente plátano y frutales (lulo, tomate de árbol, piña, cítricos). Crearon AgroCauca con el fin de gestionar los



proyectos de las asociaciones en lo productivo, en lo comercial, en lo social y servir como cabeza orientadora de su trabajo. Jesús Darío Fernández es el presidente de AgroCauca.

“La Corporación VallenPaz presentó nuestra propuesta a Gases de Occidente y por medio de ellos entramos a concursar en PorAmérica y dentro de las que pasamos quedó AgroCauca. El proyecto tuvo tres partes: una, el de direccionamiento estratégico, que consistió en formalizar a las asociaciones que no tuvieran los estatutos, una visión de lo que es una junta directiva, las funciones del Presidente, Vicepresidente. También adecuamos los estatutos para AgroCauca porque como la organización fue creciendo, entonces ya se necesitaba adecuar los estatutos.

“El segundo punto era la producción. A un agricultor de cada una de las 19 asociaciones se le dio un apoyo económico. Hubo unos que se les dio cuando ya estaba un cultivo establecido, se les apoyó y se les dio la asistencia técnica para que mejoraran, para ver cuál era el resultado de ese aspecto. Fuera de eso a las asociaciones se les dio asistencia técnica para programar las cosechas, para sembrar con estudio de suelos. Una cuestión ya integral para que haya más producción.

“Otro punto del proyecto fue la sistematización. Se elaboró un folleto de todas las asociaciones y entonces cada una ahí salía con sus fortalezas, su ubicación. O sea, como una historia de cada asociación. Y el cuarto punto, como ya estábamos organizados, con estatutos, que ya había producción, ya estábamos sistematizados, fue la comercialización. Que AgroCauca comenzara a vender a los almacenes de cadena; y como ya había producción selectiva entonces ya se empezó a comercializar.

“Con PorAmérica aprendimos primero a organizarnos, a producir y a comercializar. Y lo más fundamental: que miráramos la agricultura desde un punto de vista empresarial; que no es que uno sembró por sembrar sino que cada uno ya mirara su finca como una empresa.

“El apoyo económico pues fue muy poco porque únicamente entró a beneficiar a un agricultor de cada asociación, no fueron muchos recursos. Y con ese agricultor fue que se hizo el ensayo. Pero todos los agricultores sí adquirimos conocimientos; el aprendizaje fue muy productivo porque es lo que estamos hoy en día ya desarrollando.

“Actualmente se está gestionando lo de la comercializadora con el apoyo de VallenPaz. Ya para cristalizar que todos los agricultores tengan dónde ir a vender, y poder sembrar con tranquilidad; porque a veces uno siembra pero no hay quien compre y el que compra pues a veces compra muy barato. Entonces acá se quiere que la comercializadora le compre directamente al agricultor y le pague bien. Y al mismo tiempo, fuera de comprarle, que le preste otros servicios como asistencia técnica e insumos.

“Y también estamos haciendo énfasis en lo social. O sea, queremos crear un fondo de bienestar social y un fondo productivo. El fondo de bienestar social es para entrar a apoyar a las 1.500 familias en calamidades, en las necesidades que tengan. Y el fondo productivo es para llegarle al agricultor que quiera trabajar y que no tenga recursos a aportarle un recurso como semilla, para que arranque.

“Esa es la proyección de AgroCauca. Y tenemos ahorita ya la propuesta de identidad política. Entonces hay varios presidentes de las asociaciones de primer nivel que para estas elecciones se van a postular para el concejo. Y a mí me están postulando ya para la asamblea del departamento. Sí señor.”