



# LAS ANDANZAS DE COOTRASAR



Fortalecimiento del trabajo asociativo como estrategia para la erradicación de la pobreza , a través de la apropiación de técnicas y métodos de producción piscícolas que consoliden el capital cognitivo, social y humano de la cooperativa COOTRASAR, vereda la Arenosa, municipio de Arauquita



## Presentación

Este proyecto se enmarca en un proceso de construcción conjunta para el beneficio de todos los miembros de la asociación y sus familias. Un proceso en el que todavía seguimos caminando juntos para mejorar los ingresos y la calidad de vida, por medio del fortalecimiento organizacional y la proyección de un futuro mejor.

Este proyecto se inscribe dentro de un poema, el cual establece la hoja de ruta a seguir y los pequeños pasos que se fueron dando. Por lo que el primer paso fue, como dice el poema:

“reunidos los integrantes  
Se les dio la información  
Y así nos comprometimos,  
Se hizo la conformación”





## CONTEXTO

El municipio de Arauquita se encuentra ubicado al oriente del río Arauca, en la región norte y centro del departamento de Arauca. Limita al norte con Venezuela, al sur con el municipio de Puerto Rondón, al oriente con Arauca en la región de los llanos orientales y al occidente con el municipio de Saravena.

El 85% de la población se dedica a las actividades agropecuarias, pero también se desarrollan actividades ganaderas, existe una pequeña industria manufacturera y se extraen hidrocarburos en el complejo de Caño Limón.

Este municipio tiene una posición estratégica por los recursos que tiene y las zonas con las que limita.





- La Cooperativa de Trabajo Asociado de La Arenosa, COOTRASAR, se encuentra ubicada en la vereda La Arenosa, municipio de Arauquita, Departamento de Arauca, Colombia. El acceso es por la vía que conduce de Arauca hacia el municipio de Arauquita. Se sitúa dentro del complejo Caño Limón, sobre el sector conocido como tres cruces, allí se desvía a la margen derecha y por carretera destapada aproximadamente 12,5 Km, en el sitio conocido como caseta Los Iguanos hasta un puerto sobre el río Arauca, el cual se atraviesa y en dirección diagonal se encuentran las instalaciones del proyecto piscícola de la Cooperativa, COOTRASAR.



# NUESTRA APUESTA

## OBJETIVO

- Impulsar la capacidad socioproductiva, relacional y empresarial de la Cooperativa Cootrasar a través de la transferencia y apropiación de técnicas, métodos y prácticas para una producción y comercialización piscícola viable y ambientalmente sostenible.

## PROPÓSITO

- Consolidar una unidad de producción piscícola, a través de su transformación operativa, técnica y socio organizacional, constituyéndose en una alternativa viable y sostenible para la generación de ingresos de sus asociados.



# EJES ORGANIZACIONALES A MEJORAR



## Nivel Interno

- Insuficiente nivel de apropiación y transferencia de conocimientos sobre manejo contable, gerencial y financiero de la empresa.

## Nivel económico Empresarial

- Desconocimiento de herramientas y métodos empleados para realizar buenas prácticas de producción para la cría, levante y engorde de peces.
- Reconocimiento y apropiación de buenas prácticas de manufactura que garanticen la calidad e inocuidad del producto.

## Relacionamiento

- Mínimo trabajo en red y pocos espacios para la réplica y transferencia de buenas prácticas
- Insuficientes alianzas comerciales de cooperación y colaboración inter organizacional.

## Proyección Externa

- Limitados canales de comercialización
- Escaso capital relacional que permita integrarse en diferentes espacios públicos y empresariales
- Carencia de estrategias claras de mercadeo para su posicionamiento en el mercado local y regional



# PUNTO DE PARTIDA

	FACTORES QUE CONTRIBUYEN	FACTORES QUE OBSTACULIZAN
<b>FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Hay iniciativa privada en cada uno de nuestros asociados.</li><li>-Se ha transmitido y se ha acogido una visión empresarial, que impulsa una figura de autogestión para transformar metas en realidades.</li><li>-Existe un deseo por mejorar la calidad del vida por medio de la organización colectiva.</li><li>-Se han venido desarrollando conocimientos en torno a métodos y modelos de producción piscícolas, los cuales tejen una visión empresarial dentro de los asociados.</li><li>-Hay un alto grado de Compromiso alrededor del proyecto productivo en la medida que dé beneficio a todos los asociados.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>El bajo grado de escolaridad de la mayoría de socios de la Cooperativa.</li><li>-La cultura individualista y egoísta propia en el Departamento.</li><li>- El desconocimiento de gran parte de los métodos y herramientas de buenas prácticas de producción para la presentación de un producto de calidad en el mercado.</li><li>- Se desconocían las ayudas que se daban a proyectos de organizaciones de base debidamente conformadas.</li></ul>



	FACTORES QUE CONTRIBUYEN	FACTORES QUE OBSTACULIZAN
GENERACIÓN DE INGRESOS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Las condiciones ambientales y la riqueza hídrica de la región contribuyen a favorecer el desarrollo de la actividad económica principal de la cooperativa.</li><li>- Las características físicas y químicas de los terrenos hacen que estos sean muy fértiles para la producción agrícola.</li><li>-La presencia de arcilla en las partes altas o de bancos, permite que ésta sea aprovechada en las actividades de piscicultura de forma óptima.</li><li>- La cercanía de COOTRASAR al complejo petrolero de Caño Limón, permite el aprovechamiento de la demanda de casinos y puntos de comercio para la comercialización de los productos de la cooperativa, lo cual resulta satisfactorio.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Las etapas climáticas son muy pronunciadas , la mitad de año invierno y la otra mitad verano lo que dificulta el desarrollo de la actividad piscícola.</li><li>- Los desbordamientos del río Arauca en predios cercanos durante la época invernal.</li><li>- La insana competencia a nivel agrícola y la cantidad de intermediarios existentes en la zona.</li><li>- La frontera con Venezuela desmejora la sana competencia en el mercado, debido a la devaluación de su moneda.</li><li>-Invisibilidad de los entes territoriales frente a iniciativas de negocios gestadas por la cooperativa.</li></ul>

NUESTROS PASOS CAMINADOS EN EL PROYECTO: CANTOS POÉTICOS DE  
UN APRENDIZ  
LAS ANDANZAS DE COOTRASAR POR ELIO MORENO





Voy a recitar estos versos,  
Póngale mucha atención  
Voy a hablar de Cootrasar  
Empresa de la región;  
Vereda de la Arenosa,  
Tierra de mucho pudor.

Comenzó con guardabosques,  
Pues era una obligación  
Pertener a un sistema  
O a una organización.

Reunidos los integrantes,  
Se les dio la información  
Y así nos comprometimos  
Se hizo la conformación.

Se lograron los fines primer proyecto  
Con la ayuda de la fundación,  
El cual fue patrocinado  
Por oxy y caño limón.



Archila en el seguimiento,  
Jackson en la revisión,  
Llevar el proyecto claro  
Nos pusieron condición;  
Que si cumplíamos las métricas,  
Nos daban condonación.

Se compraron los productos:  
Peces, chinchorro y mesón  
Enfriador, motobomba, cestas,  
Toda la implementación;  
200 bultos purina  
Para la alimentación.

Se pasó el tiempo volando,  
Cachamas de un tamaño,  
Que ya teníamos que pensar  
En buscar negociación.

Empezó la pesca entonces,  
Jaime en la coordinación,  
Miguelito en una orilla  
Por ser el más barrigón  
Pocho y Julio por la otra  
Jalaban el chinchorrón,  
Mientras que Leonel y Elio  
Seguían con la ejecución.

Esto era una algarabía,  
Sin descuidar otra cuestión  
Porque Luz, Yadira y Marcia  
Atizaban el fogón,  
Un sancocho de cachama  
Hervía en un gran perolón,  
Acompañado de curito  
Y aliñado con cilantrón;  
Porque estas señoras primo  
Son las reinas del sazón.

Sacamos todos los peces,  
Ya se tenía conexión  
Para Yopal, Casanare  
Cargamos más de un furgón,  
Doña minga y servidaza  
Compraban la producción.



Y así se pagó el crédito  
Que hizo la fundación,  
Quedamos a paz y salvo  
Con buena conciliación.



El perfil de PorAmérica  
Se ganó en buena gestión,  
Con el trabajo de Yasmile  
Experta en una misión,  
Y es que nuestra empresa cuenta  
Con gente de convicción.

Al comienzo con Paulino  
Tuvimos un tropezón,  
Pero llegó Disly Ortiz  
Y puso colocación,  
Porque como funcionaria  
Da estrategia y solución.

Comité de seguimiento  
Trabajaba en la obtención,  
Conseguir capacitadores  
Que brindaran lo mejor.

Empezamos el proyecto,  
Mucha capacitación,  
Diagnóstico y taller piscícola  
A cargo de Wilson Pabón.



A Ciro se le encargó  
La sistematización,  
Un modelo de gerencia  
Que causa mucha impresión  
Y la asesoría contable  
Seguía el rumbo y dirección.

Deivi Rueda nos dictó  
Taller de computación:  
Word, internet , Excel,  
Hicimos demostración  
Y este curso culminó  
Con la certificación

Hubo sancocho de gallina,  
Partido de integración,  
El cual ganó Cootrasar;  
Manejó bien el balón  
Porque de verdad esta  
empresa  
Tiene pinta de campeón.



Con Elisenia y María  
Líder y empoderación  
Donde hay cagarruta hay chivos,  
Donde hay burro hay botalón,  
Donde están estas mujeres  
Dinámica y diversión;  
Y con los postres y los dulces  
Se hizo una degustación.

Hover en el mercadeo,  
Ventas y administración,  
Con ejemplo y buenas prácticas  
Se entendió la explicación,  
Que el cliente con el billete  
Es quien tiene la razón.

Con el Vergel y Comulpravan  
Se hizo más de una reunión,  
Se compartió la experiencia  
Y se mostró la construcción,  
De sala de faenado  
Una buena exposición,  
Consejos, cadena de frío  
Magnífica orientación,  
Pa que salgan adelante  
Y produzcan por montón.



El viaje a Bucaramanga  
No sólo fue una incursión,  
Se consiguió buen mercado,  
Alianza de producción  
Y al otro día en centro abastos  
Se hizo un negocio con John.

Le doy las gracias a DIOS,  
A PorAmérica, a la fundación  
Y a todos mis compañeros  
Por aprender la lección,  
Gracias Didier, gracias Disly  
Por su colaboración,  
Por apoyar a Cootrasar,  
Pa que tenga dirección.

Con esta ya me despido  
Los llevo en el corazón,  
Nos volveremos a ver  
En la próxima ocasión.



De la empresa Cootrasar  
Soy su representación,  
Agradezco a PorAmérica.  
Defiendo aquí mi folclor  
Esto lo escribió un llanero  
Que tiene mucha expresión,  
Me crié comiendo topocho  
Con guabina y cascarrón  
De cuchillo y de sombrero  
Y más criollo que un botalón.

Autor: Elio Moreno



## PROCESO

- COOTRASAR, con recursos económicos entregados por el programa PorAmérica contrató profesionales expertos para dictar las capacitaciones de fortalecimiento organizativo contempladas dentro del proyecto.



- COOTRASAR ha estado acompañado durante la ejecución del proyecto por la Fundación El Alcaraván. La Fundación a través de una funcionaria brinda asesoría y vigilancia durante todo el proyecto, estando pendiente de que se cumpla el cronograma de actividades y resultados propuestos. Además como Entidad Acompañante, La Fundación El Alcaraván, aportó los recursos para la adecuación de la infraestructura productiva de faenado y frío, por lo que COOTRASAR ahora cuenta con sala de faenado, con zona de alimentos y utensilios de pesca, zona de frío y zona de sacrificio. Se contrataron profesionales para la asistencia técnica y el mercadeo.
- La participación por parte de los asociados en las actividades, se hizo en forma masiva contando con un buen rendimiento, coordinación de ideas y participación de todos los miembros de la Cooperativa en cada uno de los talleres realizados. Las capacitaciones del orden organizacional despertaron el talento y trabajo que se tiene para tomar acciones y decisiones correctas para el funcionamiento y enfoque empresarial de COOTRASAR.



## ¿QUÉ HA CAMBIADO CON EL PROCESO?

- La visión de COOTRASAR cambió en un 90% desde la primera etapa del proyecto hasta lo que va transcurrido de este. Los asociados saben de la importancia de trazar metas a corto y largo plazo, que sin fortalecimiento organizativo no se obtienen buenos resultados, que las ayudas se hacen a las organizaciones conformadas que tengan emprendimiento y trabajo constituido por todos sus integrantes.
- El poder de la Organización juega un papel importante para continuar creciendo y trazando metas a mayor largo plazo. En el inicio se presentaron muchos inconvenientes entre los asociados a la cooperativa y no se tenía una visión clara de a dónde se quería llegar. El mismo orden político llegó a alterar la estabilidad de la Cooperativa, pero en cada taller recibido se fue logrando una visión colectiva gracias al fortalecimiento empresarial de la organización.
- Mayor control sobre los ingresos y egresos de la Cooperativa, distinguiendo el capital de trabajo de las utilidades generadas por la venta de productos y servicios. Lo anterior se resume en el fortalecimiento del área contable de la empresa y mayor claridad a la hora de establecer los estados financieros de la misma



- COOTRASAR, al igual que algunos integrantes de la Junta de Acción Comunal de la vereda La Arenosa, mediante los talleres realizados, tienen un fortalecimiento organizativo y capacidades productivas en el entorno de la piscicultura y administración de negocios. Los principales cambios se han visto en el manejo financiero de la empresa, métodos para obtener una buena producción a menor costo, prácticas que garanticen la seguridad, higiene e inocuidad de los productos ofrecidos por la Cooperativa.
- A Nivel económico empresarial, había un desconocimiento de herramientas y métodos para obtener Buenas Prácticas de Producción en la cría, levante y engorde de peces. En la actualidad, hay reconocimiento y apropiación de Buenas Prácticas de Manufactura que garanticen la calidad e inocuidad del producto.
- También se aprendió a estructurar un estudio de mercados y un modelo gerencial que permita incursionar en nuestros mercados permitiendo una capacidad de oferta sostenida y ampliada.



# PRINCIPALES LOGROS

- Adecuación de dos estanques y siembra de 7000 alevinos de cachama y tilapia roja, por ciclo (2 ciclos/año), insumos comprados con recursos propios de la Cooperativa. Venta de 3.250 Kg. de carne de pescado fresca en canal al casino de Caño Limón y en el mercado local de la vereda la Arenosa y sus alrededores.
- Apropiación de buenas prácticas para la elaboración de los productos
- Obtención de conocimientos básicos contables para el manejo adecuado de la Cooperativa





- El ingreso familiar de los miembros de la Cooperativa se incrementó en un 20% sobre el ingreso que tenían antes de empezar el proyecto, que oscilaba entre \$1.500.000 y \$2.000.000.
- Los volúmenes de producción aumentaron de acuerdo a la capacidad técnica de producción de cada unidad piscícola, las ventas locales se han mantenido y se incursionó en el mercado de Centroabastos en la ciudad de Bucaramanga, donde se presentó el producto y a finales de julio se concretó la primera venta con un precio muy satisfactorio.
- Se lograron reducir en un 5% los costos de producción, gracias a que los miembros de la Cooperativa optaron por alimentar los peces con productos naturales que se encuentran en cosecha y que no se aprovechan comercialmente, de forma alternada con el alimento concentrado.
- La Cooperativa se consolidó como una unidad productiva especializada en la explotación piscícola. Los miembros de la Cooperativa COOTRASAR, con el desarrollo de actividades de capacitación y acompañamiento profesional lograron la implementación de un modelo de Desarrollo Empresarial, Comercial y Humano como estrategia para garantizar su autosostenibilidad. La adquisición de capacidades organizativas ayudó a poner en orden la casa, la Directiva de la Cooperativa logró apropiarse los conocimientos necesarios para mantener al día y debidamente diligenciados todos sus archivos administrativos y financieros.
- Es así como afianzándose en las fortalezas administrativas obtenidas a lo largo del proyecto la Cooperativa ha logrado vender otros productos como servicios de personal para un contrato de Rocería con la Fundación El Alcaraván.



# LECCIONES APRENDIDAS

- El programa fortaleció las capacidades productivas, administrativas y de toma de decisiones, generando mayores lazos de amistad y compañerismo entre sus miembros. De ser posible dentro de este proceso de fortalecimiento, se buscaría evitar a toda costa que se vuelvan a presentar los inconvenientes generados al inicio del proyecto, los cuales se presentaron debido a la desorientación de sus miembros con respecto a los objetivos del mismo y el compromiso de cada uno de ellos. De no haberse presentado estos inconvenientes la ejecución de las actividades iniciales se hubiera generado con mayor agilidad.



- Entre mayor es el fortalecimiento organizacional, mayores son los niveles de producción, menores los costos de producción y por lo tanto mayores ingresos.
- En la medida en que se utilicen mejores productos para la alimentación de los peces, se van a obtener productos de mejor calidad y se van a reducir los costos de producción.
- Se aprendió a aprovechar la escasez de los peces del río como una estrategia para llegar más fácilmente al cliente. Esto se logró por la apropiación de conocimientos técnicos que obtuvieron los agremiados, a lo largo de las capacitaciones para definir cuantos peces pueden sembrar por metro cuadrado.





